

I A C E

Instauring an Advocacy Champion for Economy



# **PRÉSENTATION DES RÉSULTATS DU RAPPORT MONDIAL SUR LA COMPÉTITIVITÉ 2017-2018 WEF**

**La Maison de l'entreprise  
27 Septembre 2017**

# Le Rapport de compétitivité du WEF

MESURE DE LA COMPÉTITIVITÉ INTERNATIONALE ( DE CHAQUE PAYS) EN VUE :

- ① *Etalonner les performances ;***
- ② *Déceler les insuffisances et erreurs ;***
- ③ *Tirer les enseignements pour adopter des meilleurs pratiques.***

Forum organisé chaque année par une ONG-SUISSE regroupant plus de deux mille hautes personnalités, des chefs d'Etat et de gouvernement, d'éminents économistes, et bien évidemment avec les concours de 160 organisations partenaires. **Pour la Tunisie, il s'agit de l'IACE.**

# **LES ELEMENTS METHODOLOGIQUES DU CLASSEMENT**

L'indice GCI est calculé à partir de 12 piliers classés en 3 groupes

Exigences de base	Moteurs de développement	Innovation & sophistication
P1 : Institutions	P5 : Ens. Sup & formation	P11 : Sophistication des affaires
P2 : Infrastructure	P6 : Eff. Marché des biens	P12 : Innovation
P3 : Stabilité macro-éco.	P7 : Eff. Marché de travail	<b>Pays :</b> <b>2015 : 144</b> <b>2016 : 140</b> <b>2017 : 138</b> <b>2018 : 137</b>
P4 : Santé & enseignement primaire	P8 : Eff. Marché financier	
	P9 : Aptitude technologique	
	P10 : Taille du marché	

**12 Piliers : 114 variables**

34 : données d'organismes inter. FMI / B.M

80 : Enquêtes d'opinion des chefs d'Entp.

# **LE CLASSEMENT : SCORE & RANG**

# TOP FIVE

	17/18		16/17
<b>SUISSE</b>	<b>1<sup>er</sup></b>	<b>5,86</b>	<b>1<sup>er</sup></b>
<b>USA</b>	<b>2<sup>ème</sup></b>	<b>5,85</b>	<b>3<sup>ème</sup></b>
<b>SINGAPOUR</b>	<b>3<sup>ème</sup></b>	<b>5,71</b>	<b>2<sup>ème</sup></b>
<b>Pays-Bas</b>	<b>4<sup>ème</sup></b>	<b>5,66</b>	<b>4<sup>ème</sup></b>
<b>ALLEMAGNE</b>	<b>5<sup>ème</sup></b>	<b>5,65</b>	<b>5<sup>ème</sup></b>

# LES DERNIERS

	17/18		16/17
<b>Mauritanie</b>	<b>133</b>	<b>3,09</b>	<b>137</b>
<b>Libéria</b>	<b>134</b>	<b>3,08</b>	<b>131</b>
<b>Tchad</b>	<b>135</b>	<b>2,99</b>	<b>136</b>
<b>Mozambique</b>	<b>136</b>	<b>2,89</b>	<b>133</b>
<b>Yémen</b>	<b>137</b>	<b>2,87</b>	<b>138</b>

# DES PERFORMANCES A DEUX CHIFFRES

	2017/18	16/17	AMELIORATION
Brunei Darussalam	46	58	12 rangs
Chypre	64	83	19 rangs
Serbie	78	90	12 rangs
Bhoutan	82	97	15 rangs
Trinité-et-Tobago	94	83	11 rangs
Népal	88	98	10 rangs
Moldavie	89	100	11 rangs
Argentine	92	104	12 rangs
Nicaragua	93	103	10 rangs
Egypte	100	115	15 rangs



# Égypte: +15 rangs

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>EXIGENCES DE BASE</b>			
INSTITUTIONS	87	64	23
INFRASTRUCTURE	96	71	25
ENV. MACRO ECONOMIQUE	134	132	2
SANTE & EDUCATION	89	87	2
<b>Les moteurs de développement</b>			
Ens. Sup & formation	112	100	12
Eff. Marchés des biens	112	90	22
Eff. Marché de l'emploi	135	134	1
Marché financier	111	77	34
Maturité technologique	99	94	5
Taille du marché	25	25	0
<b>FACTEURS DE PERFECTIONNEMENT &amp; INNOVATION</b>			
SOPHISTICATION DES AFFAIRES	85	84	1
INNOVATION	122	109	13

# Les plus importantes dégradations

	2017/18	16/17	Recul
<b>Qatar</b>	<b>25</b>	<b>18</b>	<b>-7 rangs</b>
<b>Lituanie</b>	<b>41</b>	<b>35</b>	<b>-6 rangs</b>
<b>Panama</b>	<b>50</b>	<b>42</b>	<b>-8 rangs</b>
<b>Koweït</b>	<b>52</b>	<b>38</b>	<b>-14 rangs</b>
<b>Rwanda</b>	<b>58</b>	<b>52</b>	<b>-6 rangs</b>
<b>Afrique de Sud</b>	<b>61</b>	<b>47</b>	<b>-14 rangs</b>
<b>Géorgie</b>	<b>67</b>	<b>59</b>	<b>-8 rangs</b>
<b>Sri Lanka</b>	<b>85</b>	<b>71</b>	<b>-14 rangs</b>
<b>République Dominicaine</b>	<b>104</b>	<b>92</b>	<b>-12 rangs</b>

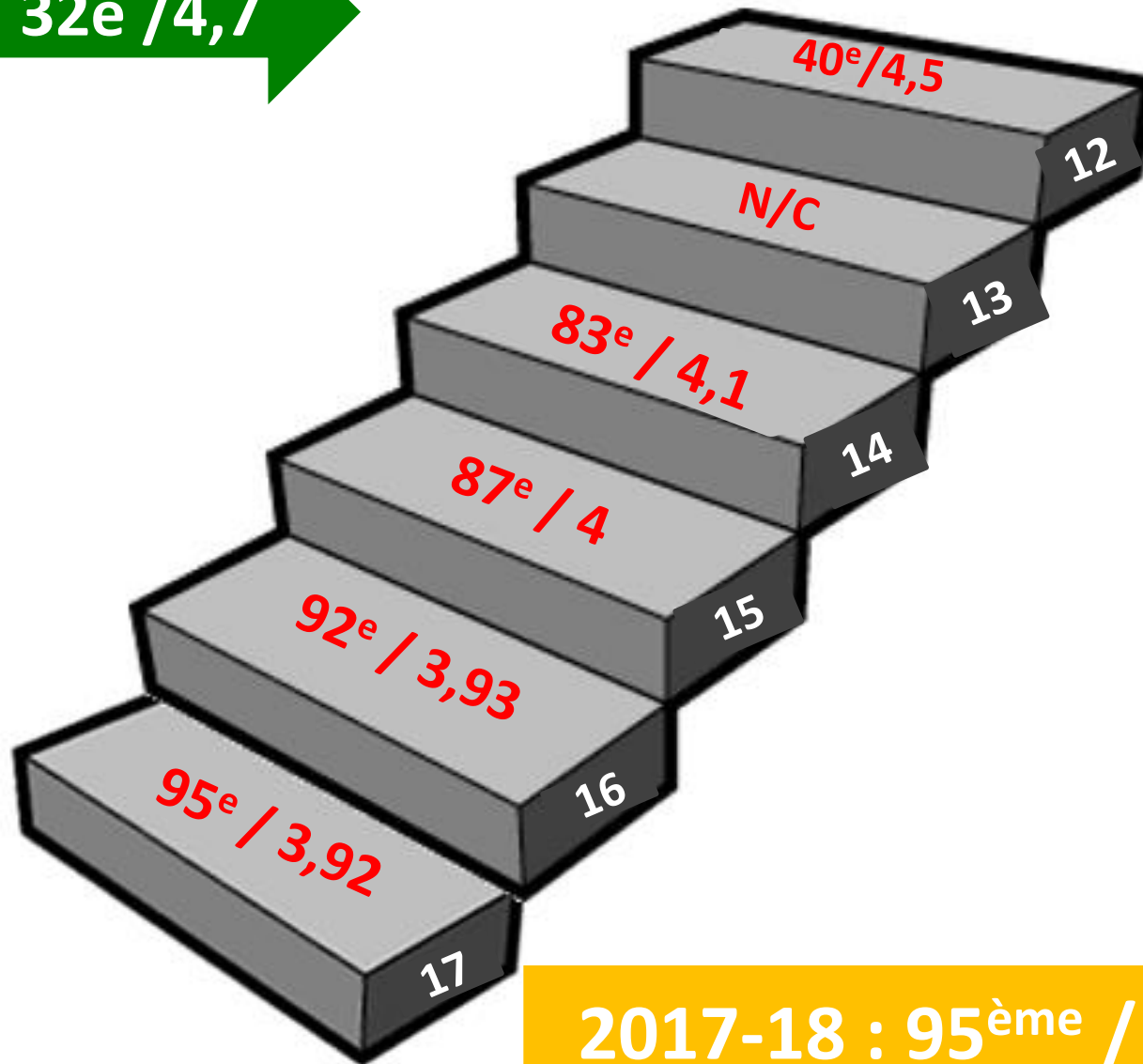
# Afrique de Sud : -14 rangs

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>EXIGENCES DE BASE</b>			
<b>INSTITUTIONS</b>	<b>40</b>	<b>76</b>	<b>-36</b>
INFRASTRUCTURE	64	61	3
ENV. MACRO ECONOMIQUE	79	82	-3
SANTE & EDUCATION	123	121	2
<b>Les moteurs de développement</b>			
Ens. Sup & formation	77	85	-8
<b>Eff. Marchés des biens</b>	<b>28</b>	<b>54</b>	<b>-26</b>
Eff. Marché de l'emploi	97	93	4
<b>Marché financier</b>	<b>11</b>	<b>44</b>	<b>-33</b>
Maturité technologique	49	54	-5
Taille du marché	30	30	0
<b>FACTEURS DE PERFECTIONNEMENT &amp; INNOVATION</b>			
SOPHISTICATION DES AFFAIRES	30	37	-7
INNOVATION	35	39	-4



# ***Et la Tunisie***

2011 : 32<sup>e</sup> / 4,7

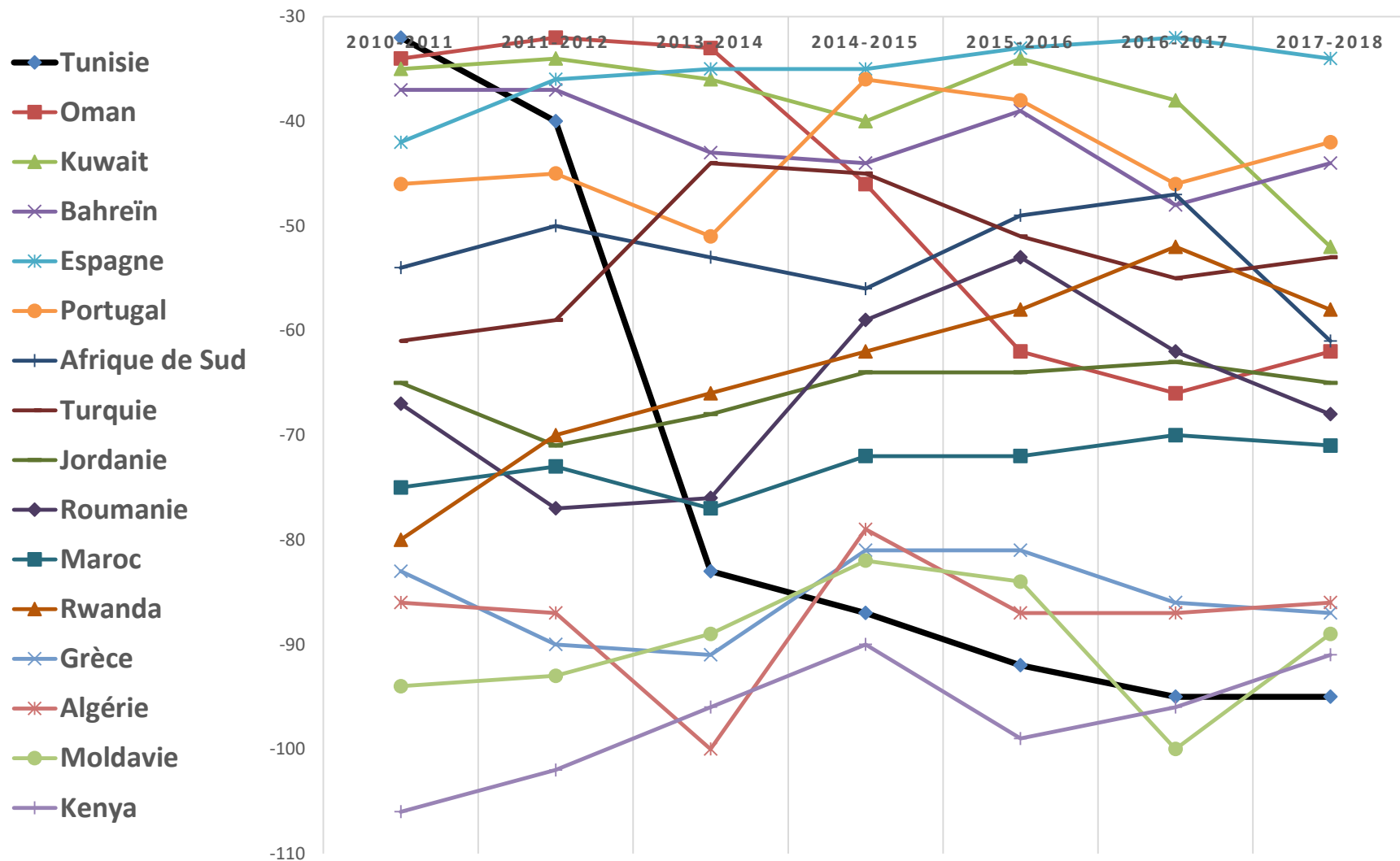


2017-18 : 95<sup>ème</sup> / 3,93

# Evolution du Classement 2010-2018

	2010-2011	2011-2012	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018
<b>Tunisie</b>	<b>32</b>	40	83	87	92	95	<b>95</b>
Oman	34	32	33	46	62	66	62
Kuwait	35	34	36	40	34	38	52
Bahreïn	37	37	43	44	39	48	44
Espagne	42	36	35	35	33	32	34
Portugal	46	45	51	36	38	46	42
Afrique de Sud	54	50	53	56	49	47	61
Turquie	61	59	44	45	51	55	53
Jordanie	65	71	68	64	64	63	65
Roumanie	67	77	76	59	53	62	68
Maroc	75	73	77	72	72	70	71
Rwanda	80	70	66	62	58	52	58
Grèce	83	90	91	81	81	86	87
Algérie	86	87	100	79	87	87	86
Moldavie	94	93	89	82	84	100	89
Kenya	106	102	96	90	99	96	91

## EVOLUTION CLASSEMENT TUNISIE





# **LA TUNISIE & LES AUTRES PAYS DU MAGHREB**



# MAGHREB

	17/18		17/16
MAROC	71	4,24	70
ALGERIE	86	4,07	87
TUNISIE	95	3,93	95
LIBYE	N.C	-	N.C
MAURITANIE	133	3,09	137

# MAGHREB

2011	2014	2017
1 <sup>er</sup> pays Maghrébin	2 <sup>ème</sup> pays Maghrébin	3 <sup>ème</sup> pays Maghrébin
	Après Maroc	Maroc Algérie

---

# PAYS ARABE

2013	2017
9 <sup>ème</sup> pays Arabe	10 <sup>ème</sup> pays Arabe

---

# Maroc: -1 rang

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>EXIGENCES DE BASE</b>			
INSTITUTIONS	50	49	1
INFRASTRUCTURE	58	54	4
ENV. MACRO ECONOMIQUE	49	55	-6
SANTE & EDUCATION	77	81	-4
<b>Les moteurs de développement</b>			
Ens. Sup & formation	104	101	3
Eff. Marchés des biens	64	58	6
Eff. Marché de l'emploi	124	120	4
Marché financier	83	72	11
Maturité technologique	81	82	-1
Taille du marché	55	53	2
<b>FACTEURS DE PERFECTIONNEMENT &amp; INNOVATION</b>			
SOPHISTICATION DES AFFAIRES	76	69	7
INNOVATION	96	94	2



# **LA TUNISIE DANS SON CONTINENT AFRICAIN**

# LA TUNISIE PERD ENCORE DU TERRAIN

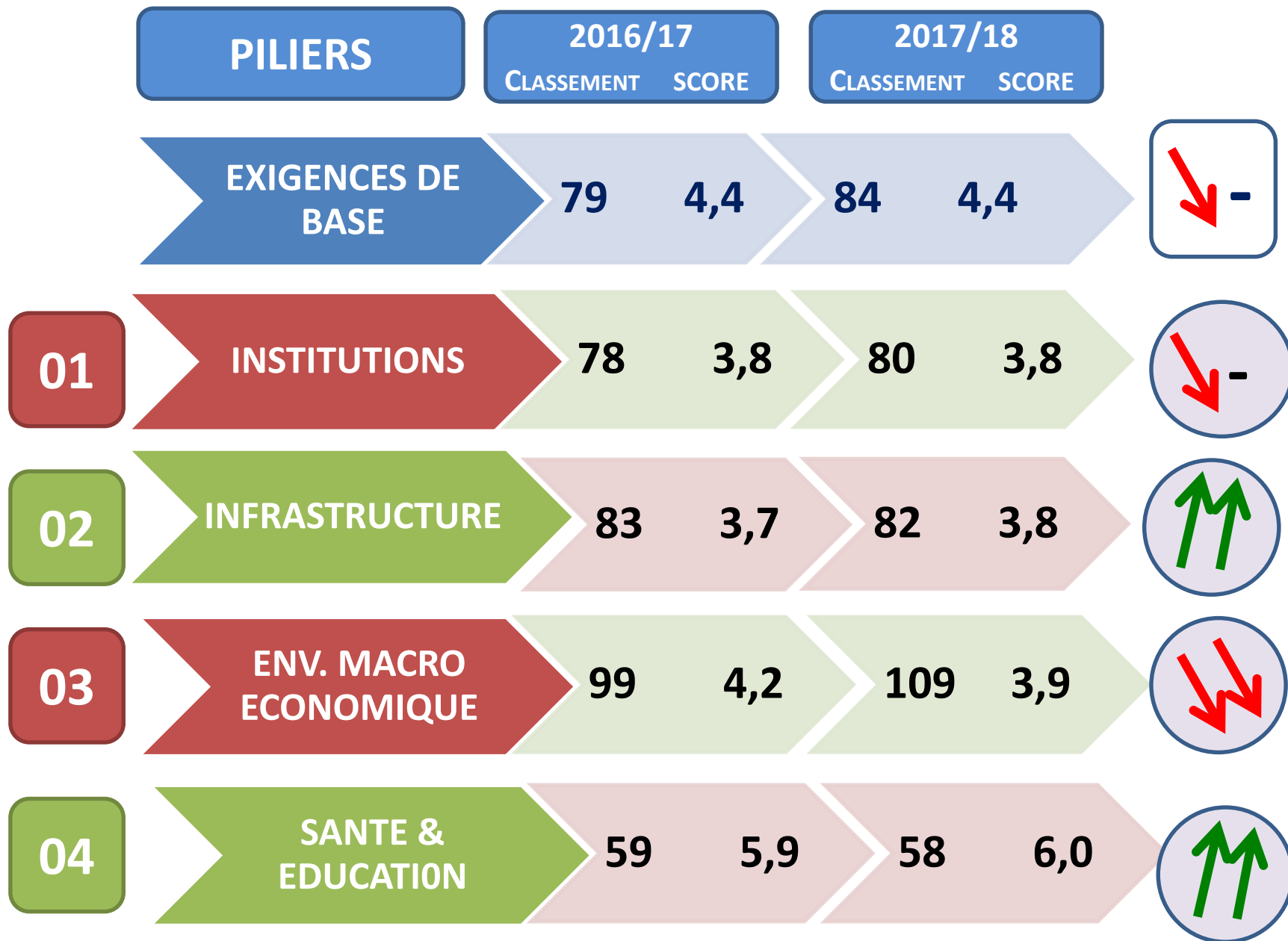
## LES PAYS AFRICAINS QUI DEVANCENT LA TUNISIE

**Avant  
2012**

- Classée première en Afrique

**En  
2017  
devancé par:**

- Maroc • Algérie • Rwanda
- Ile Maurice • Botswana
- Afrique du Sud • Namibie • Kenya



# Les exigences de base : Les principaux changements

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>Institution</b>	78	80	-2
<b>Coût du terrorisme sur les affaires</b>	127	128	-1
<b>Coût des crimes et violences sur les affaires</b>	94	89	5
<b>Crimes organisés</b>	87	93	-6
<b>Efficacité des services de sécurité</b>	74	73	1

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>Infrastructure</b>	83	82	1
<b>Qualité de l'infrastructure globale</b>	83	86	-3
<b>Qualité des infrastructures ferroviaires</b>	63	67	-4
<b>Qualité des infrastructures portuaires</b>	100	101	-1
<b>Qualité des infrastructures du transport aérien</b>	97	98	-1

# Les exigences de base : Les principaux changements

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>Macro-économie</b>	99	109	<b>-10</b>
<b>Déficit Budgétaire</b>	94	108	<b>-14</b>
<b>Taux d'épargne national</b>	109	109	<b>0</b>
<b>Dette publique</b>	81	88	<b>-7</b>
<b>Country credit rating</b>	75	74	<b>1</b>

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>Santé et éducation primaire</b>	59	58	<b>1</b>
<b>Incidence de la tuberculose</b>	60	62	<b>-2</b>
<b>Mortalité infantile</b>	68	68	<b>0</b>
<b>La qualité de l'éducation primaire</b>	85	83	<b>2</b>
<b>Inscriptions à l'enseignement primaire</b>	21	24	<b>-3</b>



PILIERS		2016/17 CLASSEMENT SCORE		2017/18 CLASSEMENT SCORE		
	RENFORCEMENT EFFICIENCE	103	3,7	99	3,7	↓↓
05	Ens. Sup & formation	93	4,0	82	4,1	↑↑
06	Eff. Marchés des biens	113	3,9	112	4,0	↑↑
07	Eff. Marché de l'emploi	133	3,2	135	3,1	↓↓
08	Marché financier	119	3,2	110	3,4	↑↑
09	Maturité technologique	80	3,7	85	3,7	↓
10	Taille du marché	69	3,8	69	3,9	-↑

# Les moteurs de développement: Les principaux changements

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>Enseignement supérieur et formation</b>	93	82	11
Qualité du système éducatif	107	103	4
Qualité d'éducation en mathématique et en sciences	57	44	13
Qualité des écoles de Gestions	78	83	-5
Étendue de la formation du personnel	114	106	8

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>Efficienne du marché des biens</b>	113	112	1
L'intensité de la concurrence locale	84	79	5
Temps requis pour créer une entreprise	67	69	-2
Prévalence de la propriété étrangère	100	101	-1
Lourdeur des procédures douanières	128	122	6

# Les moteurs de développement: Les principaux changements

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>Efficiencia du marché de travail</b>	133	135	<b>-2</b>
<b>La coopération dans les relations employeur-employé</b>	128	123	5
<b>Pratiques d'embauche et de licenciement</b>	126	130	<b>-4</b>
<b>La rémunération et la productivité</b>	132	126	6
<b>coûts de licenciement</b>	45	92	<b>-47</b>

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>Sophistication du marché financier</b>	119	110	<b>9</b>
<b>Disponibilité des services financiers</b>	109	106	<b>3</b>
<b>Facilité d'accès aux prêts</b>	102	104	<b>-2</b>
<b>Solidité des banques</b>	127	117	<b>10</b>
<b>Réglementation des échanges</b>	77	76	<b>1</b>

# Les moteurs de développement: Les principaux changements

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>Aptitude technologique</b>	80	85	<b>-5</b>
<b>Disponibilité des dernières technologies</b>	76	76	<b>0</b>
<b>Niveau d'absorption des technologies par les compagnies</b>	106	111	<b>-5</b>
<b>IDE et le transfert de technologie</b>	81	85	<b>-4</b>
<b>bande passante Internet</b>	77	87	<b>-10</b>

## PILIERS

2016/17  
CLASSEMENT SCORE

2017/18  
CLASSEMENT SCORE

### FACTEURS DE PERFECTIONNEMENT & INNOVATION

104

3,3

97

3,4



11

### SOPHISTICATION DES AFFAIRES

101

3,6

98

3,7



12

### INNOVATION

104

3,0

99

3,1



# Les facteurs d'innovation: Les principaux changements

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>Sophistication des affaires</b>	101	98	3
<b>état de développement du cluster</b>	106	117	-11
<b>La chaîne de valeur étendue</b>	89	78	11
<b>volonté de déléguer l'autorité</b>	102	122	-20
<b>Processus de production de sophistication</b>	98	91	7

	2016-2017	2017-2018	Evolution
<b>Innovation</b>	104	99	5
<b>La capacité d'innovation</b>	99	93	6
<b>La procuration des produits hauts technologie</b>	116	122	-6
<b>La disponibilité de scientifiques et d'ingénieur</b>	48	43	5

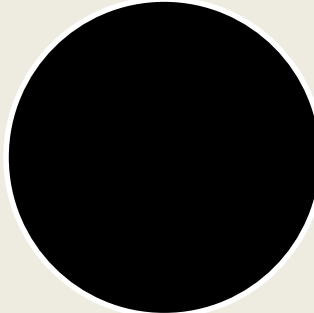
# RECAP DE L'EVOLUTION DES CLASSEMENTS & DES SCORES



**Amélioration**

**Classement 07**

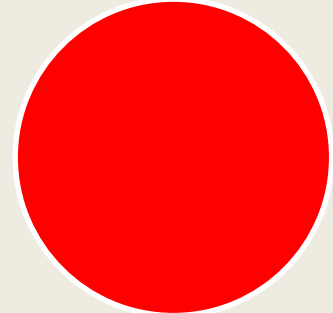
**Score 08**



**Stagnation**

**Classement 01**

**Score 02**



**Dégradation**

**Classement 04**

**Score 02**

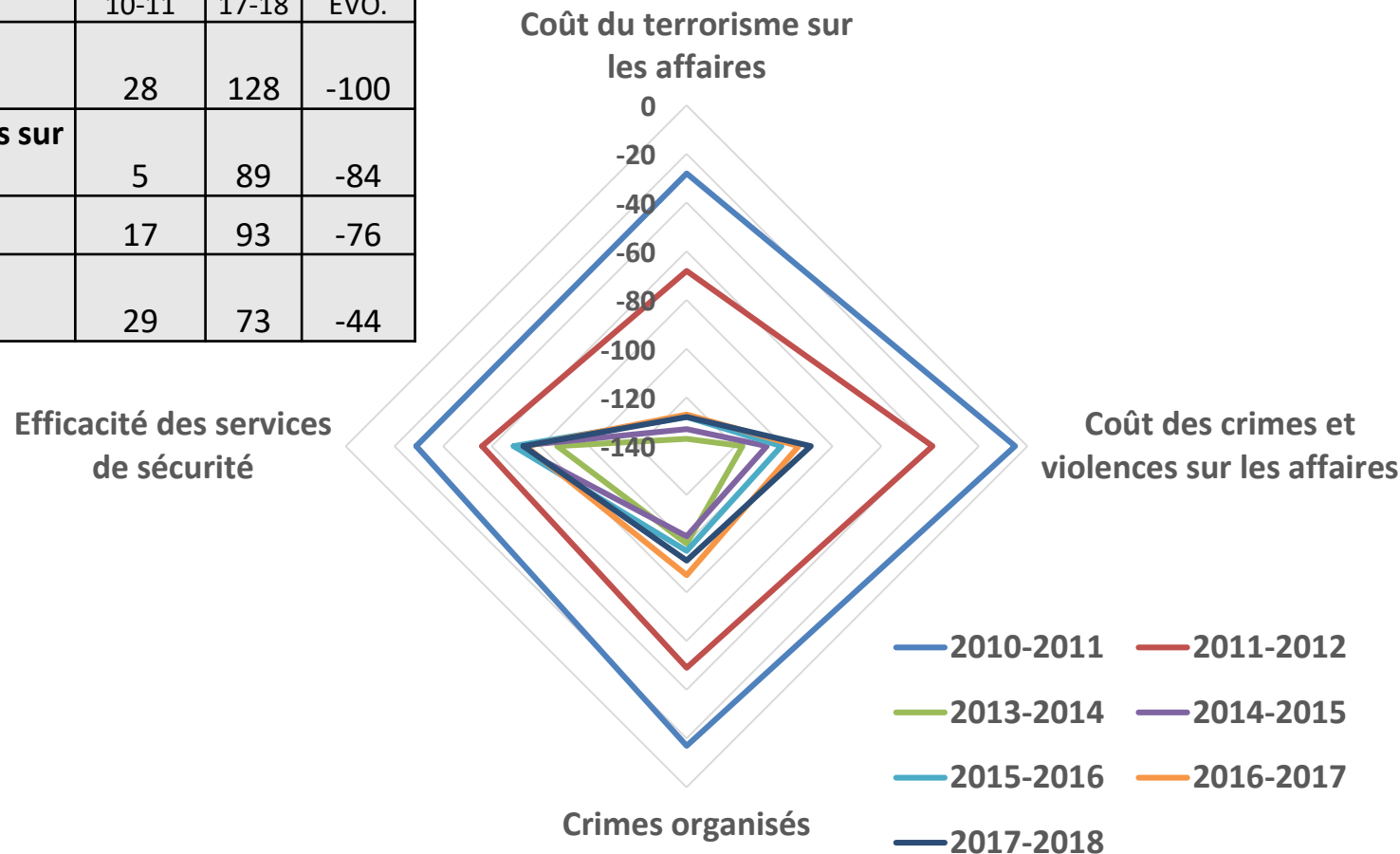


# PRINCIPAUX FACTEURS DE DEGRADATION

## Perte de 63 rangs en 7 ans (32<sup>e</sup> à 95<sup>e</sup>)

### TERRORISME, CRIMES & VIOLENCE

Pilier : Institution	10-11	17-18	EVO.
Coût du terrorisme sur les affaires	28	128	-100
Coût des crimes et violences sur les affaires	5	89	-84
Crimes organisés	17	93	-76
Efficacité des services de sécurité	29	73	-44





# PRINCIPAUX FACTEURS DE DEGRADATION

## Perte de 63 rangs en 7 ans (32<sup>e</sup> à 95<sup>e</sup>)

### Chemins de fer, Ports, Aéroports : TRANSPORT

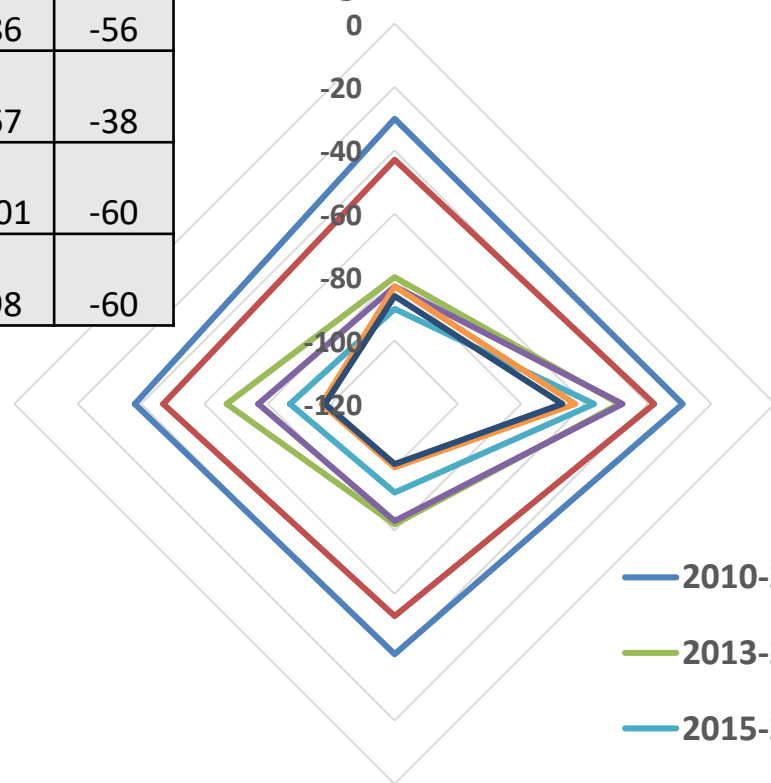
Pilier : Infrastructure	10-11	17-18	EVO.
Qualité de l'infrastructure globale	30	86	-56
Qualité des infrastructures ferroviaires	29	67	-38
Qualité des infrastructures portuaires	41	101	-60
Qualité des infrastructures du transport aérien	38	98	-60

Qualité des  
infrastructures du  
transport aérien

Qualité de l'infrastructure  
globale

Qualité des  
infrastructures  
ferroviaires

Qualité des  
infrastructures portuaires



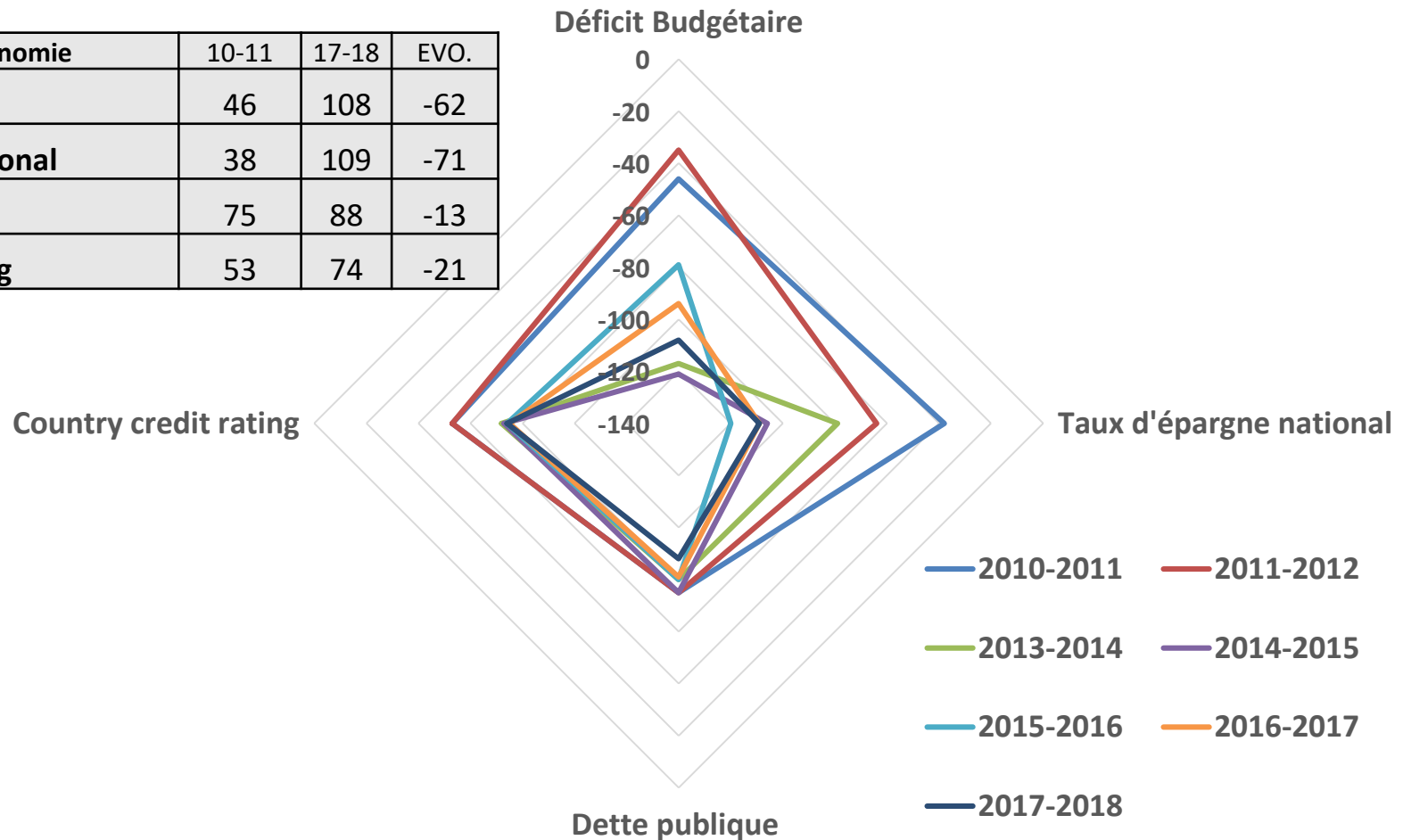
— 2010-2011 — 2011-2012  
— 2013-2014 — 2014-2015  
— 2015-2016 — 2016-2017  
— 2017-2018

# PRINCIPAUX FACTEURS DE DEGRADATION

## Perte de 63 rangs en 7 ans (32<sup>e</sup> à 95<sup>e</sup>)

### Stabilité macro-économique

Pilier : Macro-économie	10-11	17-18	EVO.
Déficit Budgétaire	46	108	-62
Taux d'épargne nationale	38	109	-71
Dette publique	75	88	-13
Country credit rating	53	74	-21

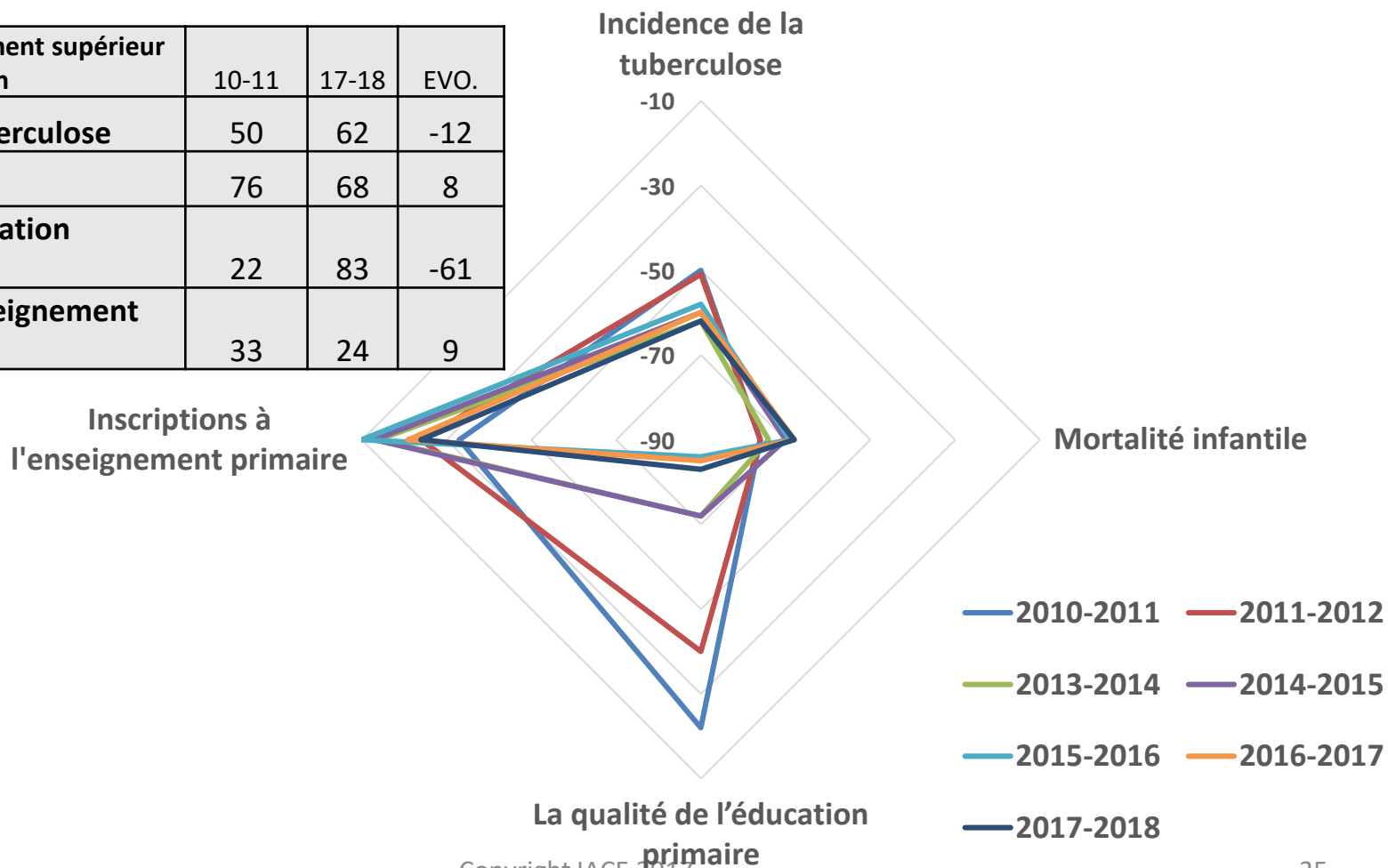


# PRINCIPAUX FACTEURS DE DEGRADATION

## Perte de 63 rangs en 7 ans (32<sup>e</sup> à 95<sup>e</sup>)

### Santé publique, enseignement primaire

Pilier : Enseignement supérieur et de la formation	10-11	17-18	EVO.
Incidence de la tuberculose	50	62	-12
Mortalité infantile	76	68	8
La qualité de l'éducation primaire	22	83	-61
Inscriptions à l'enseignement primaire	33	24	9

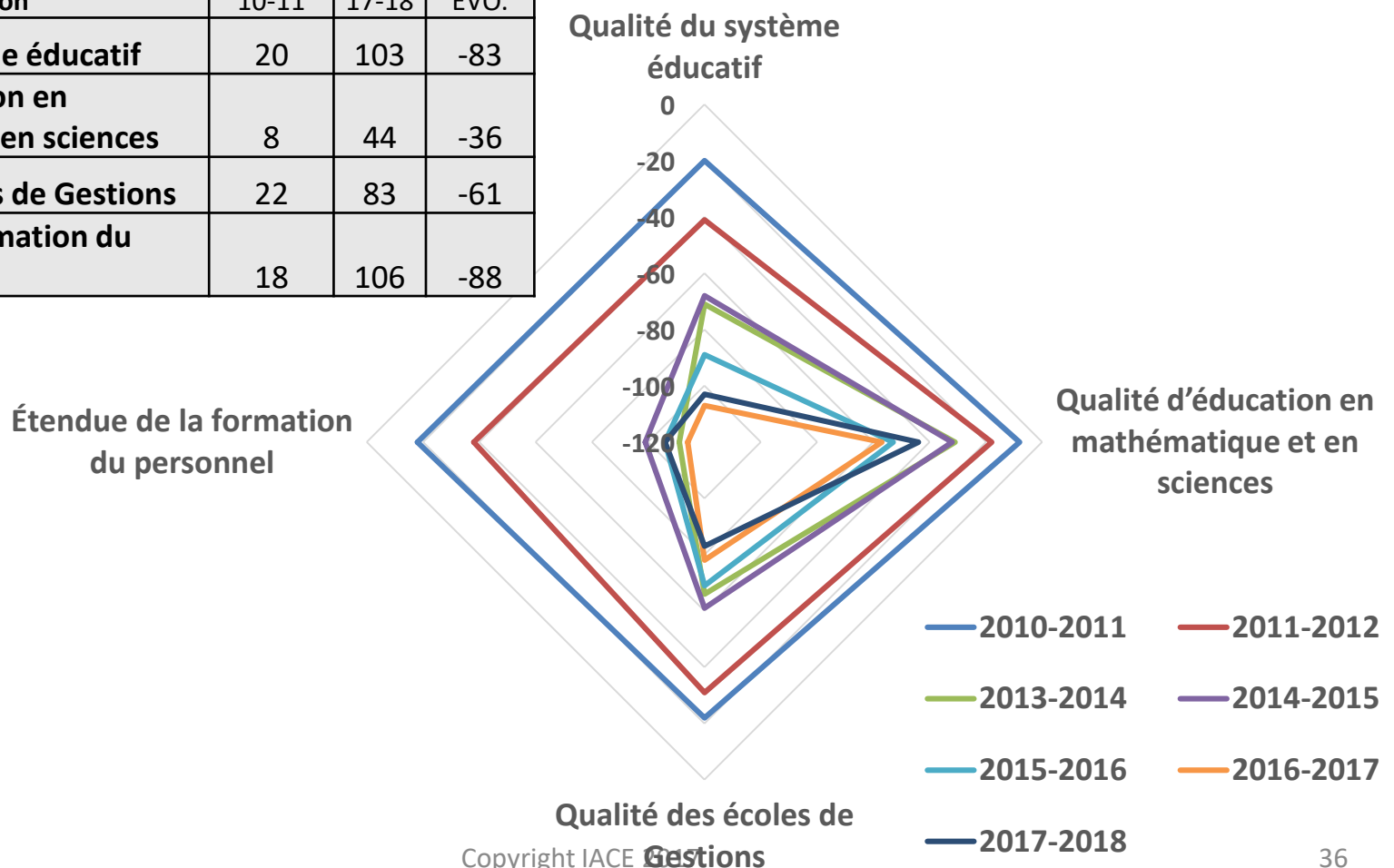


# PRINCIPAUX FACTEURS DE DEGRADATION

## Perte de 63 rangs en 7 ans (32<sup>e</sup> à 95<sup>e</sup>)

### Adéquation de l'enseignement supérieur et la formation professionnelle

Pilier : Enseignement supérieur et de la formation	10-11	17-18	EVO.
Qualité du système éducatif	20	103	-83
Qualité d'éducation en mathématique et en sciences	8	44	-36
Qualité des écoles de Gestions	22	83	-61
Étendue de la formation du personnel	18	106	-88



# PRINCIPAUX FACTEURS DE DEGRADATION

## Perte de 63 rangs en 7 ans (32<sup>e</sup> à 95<sup>e</sup>)

### L'environnement des affaires

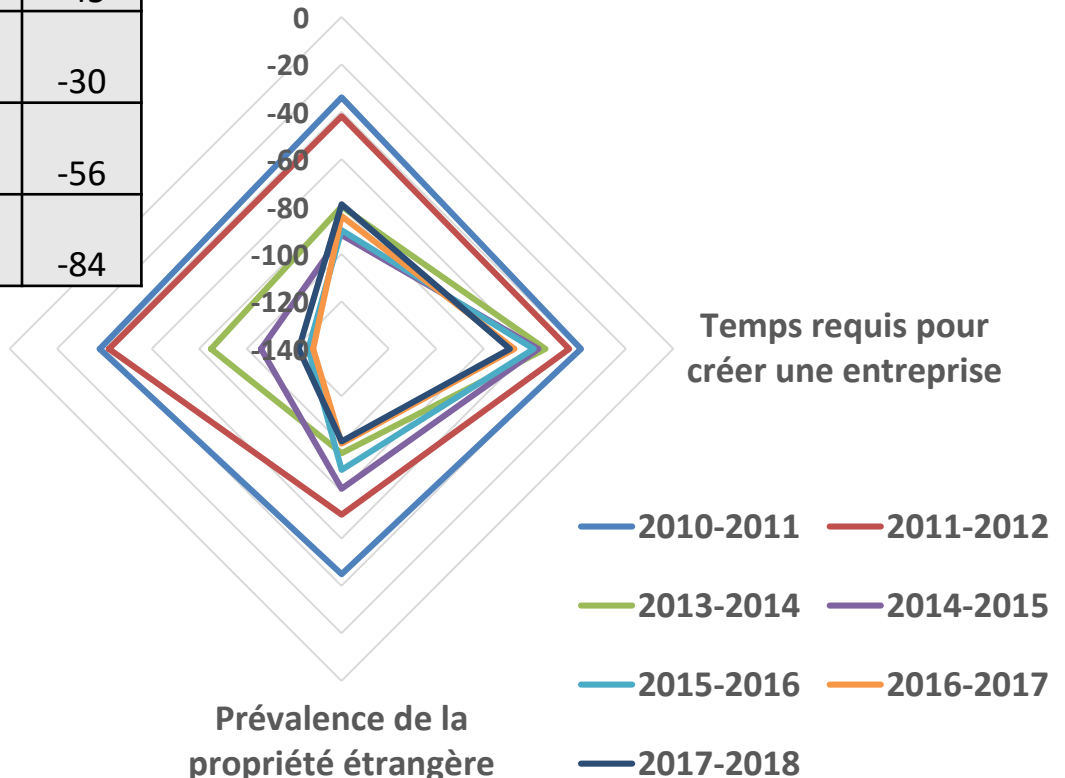
Pilier : Efficience du marché des biens	10-11	17-18	EVO.
L'intensité de la concurrence locale	34	79	-45
Temps requis pour créer une entreprise	39	69	-30
Prévalence de la propriété étrangère	45	101	-56
Lourdeur des procédures douanières	38	122	-84

Lourdeur des  
procédures douanières

L'intensité de la  
concurrence locale

Temps requis pour  
créer une entreprise

Prévalence de la  
propriété étrangère



# PRINCIPAUX FACTEURS DE DEGRADATION

## Perte de 63 rangs en 7 ans (32<sup>e</sup> à 95<sup>e</sup>)

### Législation du travail et flexibilité d'emploi

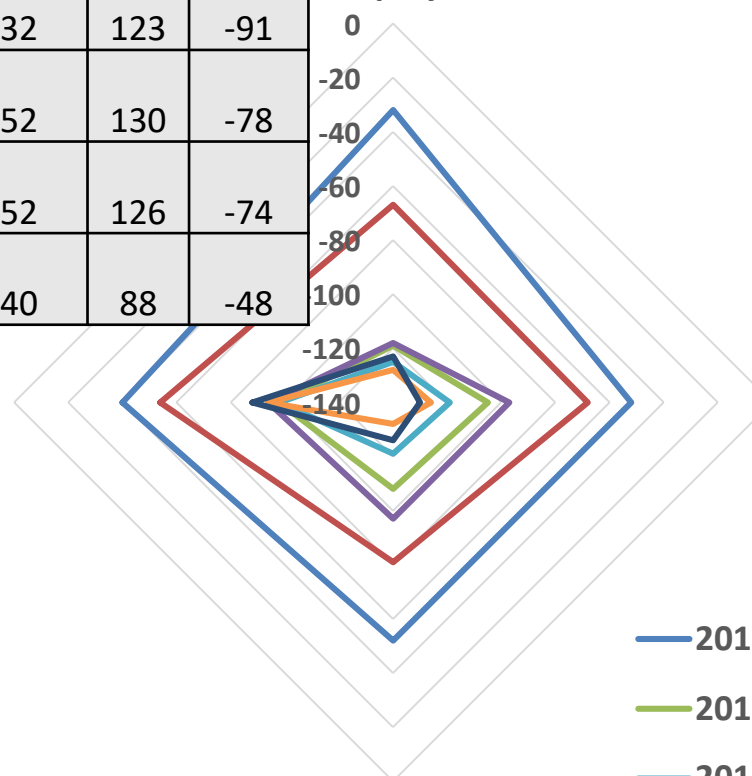
Pilier : Efficience du marché de travail	10-11	17-18	EVO.
La coopération dans les relations employeur-employé	32	123	-91
Pratiques d'embauche et de licenciement	52	130	-78
La rémunération et la productivité	52	126	-74
Le recours à une gestion professionnelle	40	88	-48

Le recours à une gestion professionnelle

ons employeur-employé

Pratiques d'embauche et de licenciement

La rémunération et la productivité



— 2010-2011

— 2011-2012

— 2013-2014

— 2014-2015

— 2015-2016

— 2016-2017

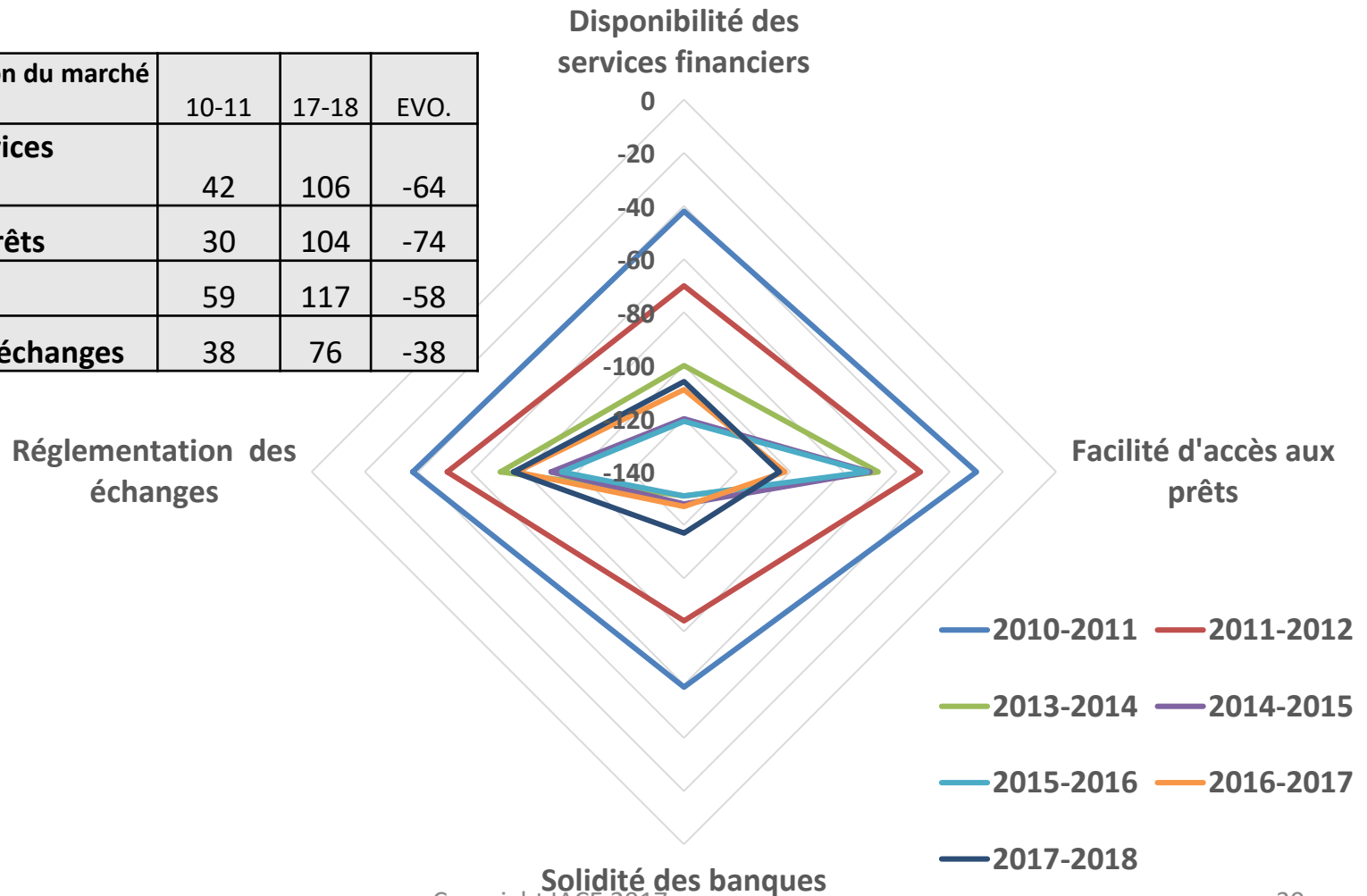
— 2017-2018

# PRINCIPAUX FACTEURS DE DEGRADATION

## Perte de 63 rangs en 7 ans (32<sup>e</sup> à 95<sup>e</sup>)

### Secteur financier

Pilier : Sophistication du marché financier	10-11	17-18	EVO.
Disponibilité des services financiers	42	106	-64
Facilité d'accès aux prêts	30	104	-74
Solidité des banques	59	117	-58
Réglementation des échanges	38	76	-38

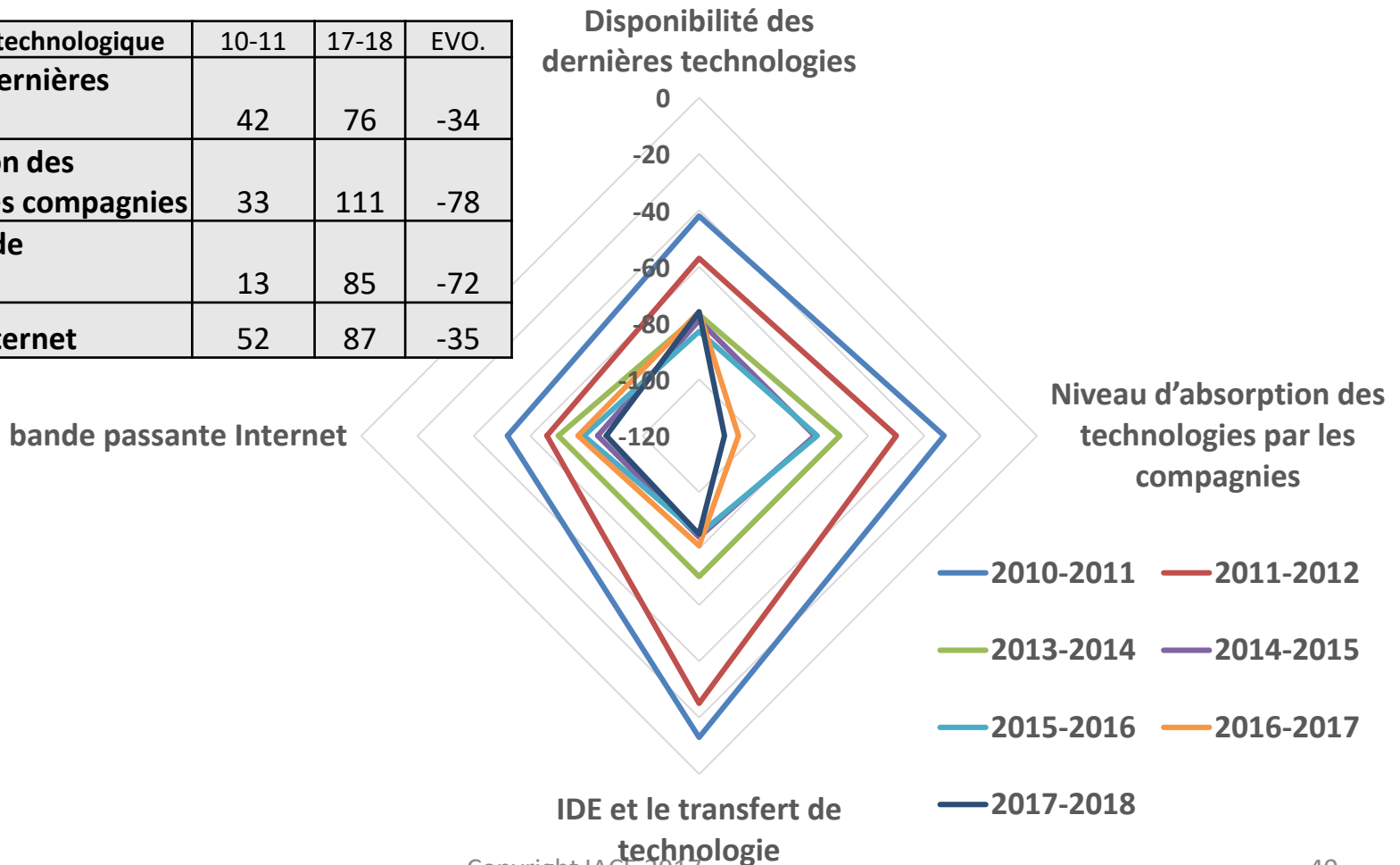


# PRINCIPAUX FACTEURS DE DEGRADATION

## Perte de 63 rangs en 7 ans (32<sup>e</sup> à 95<sup>e</sup>)

Investir dans l'innovation et la digitalisation

Pilier : Aptitude technologique	10-11	17-18	EVO.
Disponibilité des dernières technologies	42	76	-34
Niveau d'absorption des technologies par les compagnies	33	111	-78
IDE et le transfert de technologie	13	85	-72
bande passante Internet	52	87	-35





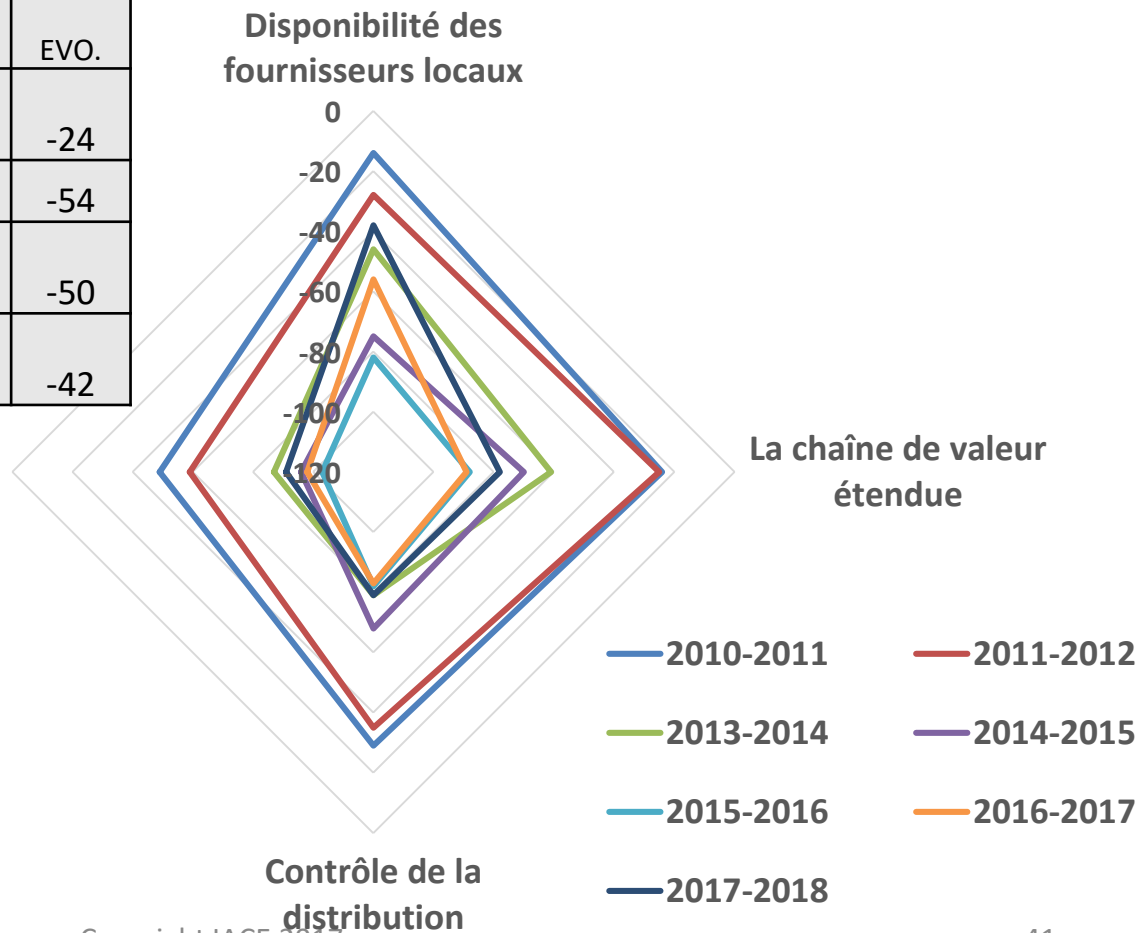
# PRINCIPAUX FACTEURS DE DEGRADATION

## Perte de 63 rangs en 7 ans (32<sup>e</sup> à 95<sup>e</sup>)

### Processus commerciaux et de production à revoir

Pilier : Sophistication des affaires	10-11	17-18	EVO.
Disponibilité des fournisseurs locaux	14	38	-24
La chaîne de valeur étendue	24	78	-54
Contrôle de la distribution internationale	29	79	-50
Processus de production de sophistication	49	91	-42

Processus de production de sophistication



# Les constats et les recommandations

## Les recommandations mondiales du WEF

- Une mondialisation plus inclusive, Skilling and re-skilling
- Améliorer la productivité, plus de flexibilité ne signifie pas moins de droits de travailleurs
- Lutte contre les inégalités, l'inclusion le revers de la médaille de la transformation digitale, inclusion locale
- Plus de communication et de connectivité via les réseaux sociaux permettra l'engagement de la population dans des politiques publiques efficaces
- **Les recommandations de l'IACE pour la Tunisie**
- Un débat national pour la productivité et la flexi-sécurité
- Rattraper le retard pour les infrastructures
- Continuer l'assainissement des Finances publiques
- Une Politique industrielle et le développement des filières

# I A C E

---

Instauring an Advocacy Champion for Economy

**Merci Pour votre  
Attention**